

关于对市科协 2021 年度部门整体支出绩效评价结果整改情况报告

市财政局委托第三方对我会 2021 年部门整体支出进行了绩效评价。收悉绩效评价结果报告后，我会领导高度重视，成立了以财务分管领导为组长，各部室负责人为组员的整改领导小组，按照绩效评价报告发现的问题，认真梳理，积极落实整改措施，逐项整改，现将整改情况报告如下：

一、存在问题

小组对报告进行了认真研究与分析，结合单位实际，对报告反映的问题及提出的建议逐一进行梳理分析，寻找问题的原因和解决问题的办法或措施。绩效报告主要问题有：

- （一）预算编制不够科学，预算调整幅度较大。
- （二）绩效目标不够精准，绩效指标匹配不佳。
- （三）项目管理不够全面，资金使用效益不高。
- （四）内部控制不够完善，内控制度执行不到位。
- （五）会计工作不够规范，固定资产管理不当。

二、主要整改措施

（一）加强对重点项目预算编制论证，加强部署项目的事前绩效评估工作，有针对性规划预算编制，做好专项预算的材料整理。严格把控项目立项科学性、严谨性，对

重点政策和重大项目开展事前绩效评估。进一步梳理各专项资金的重点任务，加强对科普项目、主题科普活动、学术年会、论坛等专项预算的谋划布局。加强财经管理，实际支出严格按年初预算执行，科学管理，合理安排预算支出，从而减少预算与实际执行的差异。

（二）提高对绩效目标设置重要性的认识，强化项目绩效指标设置，加强部门整体绩效目标与预算内容匹配度，明确清晰对应关系。对主要项目任务指标和匹配度对应，可量化指标和效益效果指标设置清晰明确。进一步加强绩效评价相关知识的学习，结合本年度工作重点设立细化、量化的绩效评价指标，切实提高绩效自评工作水平。

（三）做好资金分配与项目重要性的匹配工作，优化项目管理，提高资金效益。加强项目资金使用与审核，在资助资金范围内支出使用，提高项目评审质量，对项目真假性存疑的按有关规定执行。

加大对科技资源科普化、科普产业发展、科普基础设施建设、科普人才队伍建设等重点工作的资金支持力度，促进科普工作融入社会经济发展的方方面面，以高质量科普服务高质量发展。进一步提升科普工作宣传影响力，打造科普活动品牌，提高宣传效益。整合资源，提升一网二号一刊互联互通，理顺流程和机制，提升科普工作影响力。

（四）按照相关规定，做好内控管理、监督工作，增强内部控制意识，进行内部控制方面的培训与相关知识方面的学习；严格执行内部控制制度，加强对执行力度的

监督，并根据单位实际情况不断改进和完善内部控制制度，强化对业务活动等重点环节的管控，加强财务管理和项目管理质量，做好各项目所涉过程性材料、验收性材料和成效类材料的事前规划和事中收集、事后管理。

（五）加强财务知识及业务知识的学习，按照财务制度和会计基础工作规范化的要求进行财务核算，做到科目设置准确，帐目清楚。规范对固定资产日常管理，定期或不定期开展资产的清查盘点工作；认真核实固定资产实物以及固定资产卡片账，对固定资产账务及报表进行清理核查，对于闲置到期报废的资产及时进行处理，做到账实、账卡、账账相符。

三、下一步工作打算

立足实际，坚持推行精细化管理，强化预算绩效管理、细化绩效目标，对预算的把控更加精确，避免较大的预决算差异，并将绩效目标细化分解为具体工作计划，同时，计划明确规定在一定时间内完成的目标、任务和应达到的要求，任务和要求应具体明确任务数量、质量。

加强单位人员内部控制方面的培训与相关知识方面的学习，提高财务人员的业务水平和专业素质，严格执行财务管理制度，做到财务处理及时，会计核算规范。各项目资金严格实行专款专用，保证更规范严要求使用资金。做好资产管理，确保账实相符。

